



## **ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO GERAL**

**2013/2017**

### **Agrupamento de Escolas de Ferreira's**

**21ª Reunião**

Esta ata contém:

3 Páginas | 4 Anexos

---- Ao vigésimo dia do mês de abril de dois mil e dezassete, pelas dezoito horas e trinta minutos, na Escola sede do Agrupamento, sob a presidência do professor David Pereira, reuniram-se os elementos que compõem este Conselho Geral, com a presença dos elementos constantes na folha de presenças (anexo um), com a seguinte ordem de trabalhos: -----

---- Ponto um: Informações; -----

---- Ponto dois: Análise e votação do Relatório de Contas de Gerência; -----

---- Ponto três: Deliberação sobre a recondução da diretora ou a abertura do procedimento concursal tendo em vista a realização de eleição para o cargo de diretor; -----

---- Ponto quatro: Outros assuntos. -----

---- No ponto um, Informações, o presidente David Pereira, deu conhecimento aos restantes membros, de que pela primeira vez foi requerido o pedido de substituição de alguns membros representantes da comunidade, ao abrigo do artigo 13º do Regimento Interno Conselho Geral. Os membros substituídos foram os seguintes: em representação da Paróquia de Ferreira's esteve presente Elsa Gaio que veio substituir a conselheira Cláudia Cavaco; em representação da Caixa Crédito Agrícola esteve presente Pedro Pereira que veio substituir o conselheiro João Saúde. Ambos os representantes apresentaram uma declaração dos membros substituídos para se fazerem representar e poderem participar na reunião (anexo dois). Foi ainda informado pelo presidente David Pereira que o documento "Perfil de Saída do Aluno no Final da Escolaridade Obrigatória" enviado pelo Ministério da Educação foi analisado pelos conselheiros tem sido dado um parecer favorável através de consulta de forma online nos dias oito e nove de março de dois mil e dezassete. Este parecer foi depois enviado para a direção do agrupamento que o encaminhou para os serviços do ministério. -----

---- No ponto dois, análise do relatório de contas de gerência, foi confirmado pelo presidente David Pereira o envio por correio eletrónico para todos os conselheiros do relatório de contas de gerência (anexo três). A conselheira Sandra Lino, que também pertence ao Conselho Administrativo do Agrupamento, abordou os principais pontos e alterações do relatório de contas em relação a anos anteriores. Referiu que, este ano, apenas existe uma conta de gerência devido à implementação do Plano Oficial de Contabilidade Pública para o Sector da Educação (POCE) a partir do dia um de janeiro de dois mil e dezasseis e à integração da Ação Social Escolar na contabilidade organizada, onde se identifica a medida dezassete que corresponde à contabilidade e a medida dezanove que

abrange o orçamento da Ação Social Escolar. Também foi referido que, por este motivo, as verbas referentes aos saldos transitados para dois mil e dezasseis da Ação Social Escolar (ASE) apenas estiveram disponíveis a partir de abril devido ao atraso do ministério na sua devolução, após a entrega por parte do agrupamento. Os conselheiros não solicitaram qualquer esclarecimento adicional sobre o relatório de contas de gerência e este foi aprovado por unanimidade.

--- No ponto três, o presidente referiu que encaminhou por correio eletrónico para todos os conselheiros o documento, elaborado pela diretora Isabel Mateus, em que esta solicita a sua recondução e pediu à diretora que falasse sobre o conteúdo do documento (anexo quatro). Foi ainda sugerido e pedido parecer aos restantes conselheiros, pelo presidente David Pereira, sobre se a diretora Isabel Mateus se deveria ausentar da sala durante a votação para que estes não se sentissem comprometidos, no entanto, os conselheiros acharam que não era necessário. O presidente David Pereira leu os artigos 13º e 25º, do Decreto-lei n.º 137/2012, de 2 de julho, que abordam as competências do conselho geral e os procedimentos para recondução da diretora; cabe assim, ao conselho geral, avaliar o desempenho da directora ao longo dos quatro anos e decidir sobre a sua recondução para um segundo mandato. O presidente deu de seguida a palavra aos conselheiros para se pronunciarem ou questionem a diretora sobre o ponto da ordem de trabalhos. O senhor presidente da Junta de Freguesia de Ferreiras, senhor Fernando Gregório, relatou que ao longo deste mandato existiram aspectos muito positivos, referiu que este é o maior agrupamento de escolas do Concelho de Albufeira e que a directora apresenta muita experiência para continuar como directora do agrupamento. O vice-presidente do conselho geral, Paulo Frias, do documento elaborado pela diretora ressaltou que os resultados das melhores escolas do Concelho de Albufeira pertencem a este agrupamento. Afirmou ainda que existe uma boa gestão dos recursos humanos e que a diretora conseguiu reduzir muito os custos do agrupamento em algumas rubricas do orçamento. O presidente da Junta de Freguesia de Paderne, senhor Miguel Coelho, questionou sobre a redução do número de elementos na direção de cinco para quatro. Foi esclarecido que o número de elementos numa direção depende do número de alunos do agrupamento. Este conselheiro também expressou o seu apoio ao trabalho da diretora. A diretora Isabel Mateus, no seguimento do comentário sobre o número de elementos da direção aproveitou para informar que os elementos da direcção actual Victor Ferraz e Sofia Mendes estão garantidos para a acompanharem na direção caso seja reconduzida. O conselheiro Eduardo Vital concluiu que, em face desta informação, o atual adjunto da direção João Lima não fará parte da direção no novo mandato ao que diretora retorquiu que apenas os elementos mencionados já tinham demonstrado a sua disponibilidade. O conselheiro Eduardo Vital concluiu a sua intervenção salientando que a diretora tem um perfil muito humano na resolução dos problemas. Neste ponto os representantes dos pais e encarregados de educação afirmaram que na questão que ocorreu na escola do primeiro ciclo de Vale Carro, com a docente Mónica Aldeia, a directora não resolveu o assunto de uma forma tão positiva e humana. Os representantes dos pais e encarregados de educação questionaram ainda sobre a aplicação e abrangência dos questionários cujos resultados estão no documento elaborado pela diretora, emitidos pela Inspeção Geral da Educação e Ciência, no âmbito da Avaliação Externa do Agrupamento, que revelam uma elevada percentagem de satisfação com o funcionamento do agrupamento. A diretora informou que estes questionários foram entregues aos pais e encarregados de educação das escolas do agrupamento segundo instruções da

Inspeção Geral da Educação e Ciência e não por escolha da direção de forma a ter resultados mais positivos. O presidente David Pereira mencionou que os resultados da avaliação externa não são assim tão positivos, todas as escolas do agrupamento regrediram no seu desempenho comparando com a avaliação externa realizada antes da formação do agrupamento. Referiu também que o projeto educativo do agrupamento já expirou e que já devia ter sido avaliado pelo conselho geral mas tal ainda não aconteceu aguardando-se o envio do relatório da comissão de avaliação interna, este documento e a sua avaliação, é muito importante para avaliar o desempenho da diretora pois foi construído com base no plano de intervenção, apresentado por esta aquando da sua candidatura ao cargo em dois mil e treze. De seguida passou-se à votação da recondução da diretora de agrupamento de escolas de Ferreiras, com a seguinte questão: "Concorda com a recondução da directora do agrupamento para um segundo mandato consecutivo ao abrigo do disposto no n.º 3 do artigo 25º do Decreto – Lei n.º 137/2012 de 2 de julho?". Todos os conselheiros receberam um boletim de voto com a questão. Os boletins foram devidamente colocados dentro de uma urna e retirados em frente a todos os conselheiros. Após a leitura e contagem dos votos, apurou-se o seguinte: sim quinze votos; não cinco votos, totalizando vinte votos. O resultado final da votação foi a recondução da docente Isabel Mateus para um segundo mandato como diretora do agrupamento de escolas de Ferreiras. A tomada de posse da diretora foi marcada para o dia vinte e sete de julho. -----

---- São anexos à presente ata os seguintes documentos: anexo um – folha de presenças; anexo dois – declarações de substituição dos conselheiros Cláudia Cavaco e João Saúde; anexo três - Relatório de Contas de Gerência; anexo quatro – Pedido de recondução da diretora. -----

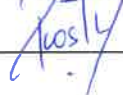
---- E nada mais havendo a tratar, foi lida, aprovada e assinada a presente ata, dando-se por terminada a reunião.--

O Presidente da reunião



---

O Secretário



---

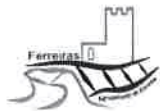


# **ANEXO I**

**ATA**

**21ª Reunião**





## CONSELHO GERAL DO AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE FERREIRAS

20 de abril de 2017

Elementos Presentes na Reunião

Reunião 21

<b>Representantes do Pessoal Docente</b>	Adélia Simões	
	David Pereira	
	Cláudia Coelho	
	Eduardo Vital	
	José Guilherme	
	Lidina Bexiga	
	M <sup>a</sup> Fátima Antão	
<b>Representantes do Pessoal Não Docente</b>	Paulo Costa	
	Sandra Lino	
<b>Representantes dos Pais e Encarregados de Educação</b>	Carol Bruno	
	Gabriela Santos	
	Sandra Viegas	
	Nuno Sousa	
	Paula Cunha	
	Sónia Cordeiro	
<b>Representantes do Município de Albufeira</b>	Célia Pedroso	FALTOU
	Fernando Gregório	
	Miguel Coelho	
<b>Representantes da Comunidade Local</b>	Cláudia Cavaco	
	João Saúde	
	Luciano Santos	

O Presidente do Conselho Geral

(David Rodrigues Pereira)





## **ANEXO II**

**ATA**

**21ª Reunião**





## DECLARAÇÃO

Eu, **Padre Pedro Filipe Duarte Manuel** declaro, para os devidos e legais efeitos que, **ELSA REGINA SANTIAGO GAIO** é legítima representante desta Paróquia de São José de Ferreira – Albufeira, no Conselho Geral da Escola E.B. 2, 3 de Ferreira, em virtude da ausência justificada da efectiva representante, Cláudia Cavaco.

Por ser verdade passo a presente declaração que assino,

Ferreiras, 20 de Abril de 2017

O Pároco,

Pe. Pedro Filipe Duarte Manuel



# Declaração de Representação

João Saúde <joaomcsaude@gmail.com>

qui 20-04-2017 17:38

Para: pedropereira@creditoagricola.pt <pedropereira@creditoagricola.pt>; David Pereira (520-Biologia e Geologia) <david.pereira@albufeiraoriental.pt>;

Exmos. Senhores,

Na qualidade de Presidente do Conselho de Administração da Caixa de Credito Agrícola Mútuo de Albufeira, e por esta razão representante desta instituição no Conselho Geral do Agrupamento de Escolas das Ferreiras, e dado o impedimento involuntário para participar na reunião agendada para hoje, venho nomear meu substituto ocasional, apenas e só para esta mesma reunião, o Sr. Pedro Miguel Rocha Pereira, coordenador da Agência das Ferreiras desta mesma instituição. Mais informo que o acima nomeado recebeu as devidas instruções para poder em nome da Ccam de Albufeira deliberar em todas as matérias postas à discussão e votação.

Atenciosamente

João Manuel Correia da Saúde  
Presidente do Conselho de Administração da CCAM de Albufeira

Enviado do meu iPhone



## **ANEXO III**

**ATA**

**21ª Reunião**







## Relatório da Conta de Gerência Ano Económico de 2016

Para cumprimento do estabelecido na alínea b) do artigo 38º do Decreto-Lei n.º137/2012, de 2 de julho, o Conselho Administrativo elaborou o Relatório da Conta de Gerência relativo ao período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2016, que está de acordo com a lei e os regulamentos em vigor.

A Conta de Gerência do Agrupamento de Escolas de Ferreiras, reúne os movimentos orçamentais efetuados ao longo do ano económico de 2016, de acordo com o orçamento atribuído ao Agrupamento e receitas registadas durante o ano em apreciação, pelo que foi aprovada em reunião de Conselho Geral, do dia 20/04/2017.

Uma breve análise da população escolar, do pessoal docente e do pessoal não docente, que compõem o agrupamento, reportado a 31 de dezembro de 2016:

Ciclos	Número de alunos	Salas / Turmas
Jardim de Infância	429	19
1º Ciclo	747	34
2º Ciclo	447	21
3º Ciclo	491	24
CEF 3º Ciclo	35	2
Vocacional 3º Ciclo	18	1
<b>Total</b>	<b>2167</b>	<b>101</b>

Vinculo	Docentes	Não Docentes		
		Téc. Superiores	Assist. Técnicos	Assist. Operac.
CIT – Tempo Indeterminado	147	1	32	109
CIT – Termo Certo	33	0	0	0
CIT – Termo Incerto	23	0	0	0
<b>Total</b>	<b>203</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	<b>109</b>

Para comodidade de compreensão, consideremos de seguida, separadamente, as Receitas e as Despesas, quer do Orçamento de Estado, quer do Orçamento com Compensação em Receita, tendo como base a conta de gerência, efetuada pelo novo modelo de conta eletrónica, cujo mapa passou a designar-se Fluxos de Caixa.

A conta de gerência de 2016 iniciou com um saldo de **193 949,68€** assim discriminado:

Saldo da Conta de Gerência Anterior	
FOFI 111	16,52€
FOFI 123	32.168,06€
FOFI 129	45.111,89€
Receitas de dezembro	2.999,66€
Saldo SIGE	7.927,00€
Saldos beneficiários SS/CGA	40.492,51€
<b>Total</b>	<b>128.715,67€</b>



<b>Saldo da Conta de Gerência Anterior - ASE</b>	
Auxílios Económicos	13 490,25€
Deficientes	15 602,61€
Refeitório	28 557,63€
Bufete	2 443,45€
Papelaria	1 489,93€
Seguro Escolar	2 442,42€
Leite Escolar	1 207,72€
<b>Total</b>	<b>65 234,01€</b>

## Receitas

### Orçamento de Estado

As verbas são asseguradas pelo Instituto de Gestão Financeira da Educação, requisitadas mensalmente através das requisições de fundos de "Despesas Correntes Pessoal" e de "Despesas Correntes Capital e Material".

<b>VERBAS REQUISITADAS EM 2016</b>	
FOFI 111 - Pessoal	6.271.985,01€
FOFI 111 - Correntes	155.736,29€
FOFI 111 - Capital	1.924,99€
Sub-Total	<b>6.429.646,29€</b>
<b>MEDIDA 017</b>	
FOFI 123 - Correntes	22.020,12€
FOFI 123 - Capital	2.500,00€
Sub-Total	<b>24.520,12€</b>
FOFI 121 - Correntes	76.279,95€
FOFI 121 - Capital	1.000,00€
Sub-Total	<b>77.279,95€</b>
FOFI 129 - Correntes	33.056,02€
Sub-Total	<b>33.056,02€</b>
<b>MEDIDA 019</b>	
FOFI 123 - Correntes	335.348,08€
FOFI 123 - Capital	2.000,00€
Sub-Total	<b>337.348,08€</b>
FOFI 119 - Correntes	28.260,00€
Sub-Total	<b>28.260,00€</b>
FOFI 129 - Correntes	25.498,34€
Sub-Total	<b>25.498,34€</b>
<b>Total</b>	<b>6.955.608,80€</b>

### Receitas Próprias

As receitas arrecadadas no ano de 2016, foram de 57.576,14€ correspondentes às receitas apuradas entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2016, provenientes essencialmente de venda de produtos no bufete, serviços de reprografia, chamadas telefónicas, verbas da autarquia local e outras verbas e/ou donativos.



Taxas diversas	55,00€
Privadas	1.200,00€
Bancos e outras instituições financeiras	150,00€
Administração Local	33.056,02€
Instituições sem fins lucrativos	2.145,00€
Famílias	6.387,92€
Vendas de bens	4.994,03€
Outros Serviços	3.898,17€
Administração Central Estado – Desporto Escolar	5.690,00€
<b>Total</b>	<b>57.576,14€</b>

No total das receitas, está englobado o valor de 2.999,66€ referente às receitas de dezembro de 2015.

### Receitas ASE

As receitas arrecadadas no ano de 2016, foram de **391.106,42€** correspondentes às receitas apuradas entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2016, provenientes da venda de produtos na papelaria, bufete, refeitório e verbas da DGESTE.

Vendas de mercadorias	12.905,34€
Vendas de produtos	324.442,74€
Administração Central – Estado	53.758,34€
<b>Total</b>	<b>391.106,42€</b>

### Despesas

#### Pessoal

O montante referido em vencimentos abrange os pagamentos da remuneração principal, assim como subsídios de férias, de natal, de refeição, suplementos e outros abonos, contribuições para a Segurança Social, Caixa de Aposentações, restantes descontos obrigatórios e facultativos.

FOFI 111 – Orçamento de Estado	6.271.985,01€
<b>Total</b>	<b>6.271.985,01€</b>

### Correntes e Capital

A despesa global, correntes e capital, do Agrupamento, durante o exercício de 2016, foi de **601.136,98€**

FOFI 111 - Correntes	155.401,85€
FOFI 111 - Capital	1.811,00€
<b>Sub-Total</b>	<b>157.212,85€</b>
<b>MEDIDA 017</b>	
FOFI 123 - Correntes	17.186,75€
FOFI 123 - Capital	1.502,52€
<b>Sub-Total</b>	<b>18.689,27€</b>
FOFI 121 - Correntes	53.802,99€
FOFI 121 - Capital	1.000,00€
<b>Sub-Total</b>	<b>54.802,99€</b>
FOFI 129 - Correntes	14.046,61€
<b>Sub-Total</b>	<b>14.046,61€</b>
<b>MEDIDA 019</b>	
FOFI 123 - Correntes	316.353,04€

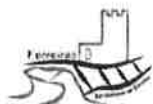


EB1 de Faderna, EB1 de Ferrelas, EB1 de Ferrelas, EB1 de Vale de Seixas, EB23 Prof.ª Diamantina Negrão, EB1 de Brejos, EB1 de Fontainhas, EB11 de Círcos de Água, EB1 de Vale Carro, EB1 de Vale Carro

FOFI 123 - Capital	1.826,55€
Sub-Total	318.179,59€
FOFI 119 - Correntes	25.875,32€
Sub-Total	25.875,32€
FOFI 129 - Correntes	12.330,35€
Sub-Total	12.330,35€
<b>Total</b>	<b>601.136,98€</b>

Despesas efetuadas em 2016, distribuídas por classificação económica (valores em euros):

Classificação Económica	FF 111 (OE)	FF 119 (ASE)	FF 123 (OP)	FF 123 (ASE)	FF 129 (ASE)	FF 129 (Autarq.)	FF 121 (Saldos)	Total
01.02.04 - Ajudas de Custo	33,12	0,00	74,84	0,00	0,00	0,00	0,00	107,96
02.01.02 - Combustíveis	7 054,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 054,47
02.01.04 - Limpeza e higiene	5 996,02	0,00	837,42	5 828,10	0,00	0,00	7 026,09	19 687,63
02.01.08 - Material de escritório	4 807,23	0,00	0,00	282,85	0,00	0,00	7 313,74	12 403,82
02.01.15 - Prémios, Cond. Ofertas	0,00	0,00	0,00	2 180,00	0,00	0,00	400,00	2 580,00
02.01.16 - Mercadorias	0,00	19 553,98	0,00	276 254,45	0,00	0,00	0,00	295 808,43
02.01.20 - Mat. Educ. Cult e Recreio	12 488,12	0,00	590,34	13 484,06	11 650,43	0,00	4 165,47	42 378,42
02.01.21 - Outros bens	3 554,06	0,00	2 523,58	447,62	0,00	0,00	27 308,49	33 833,75
02.02.01 - Água e eletricidade	79 196,82	0,00	0,00	0,00	0,00	7 667,42	0,00	86 864,24
02.02.03 - Conservação de bens	6 427,37	0,00	404,66	0,00	0,00	0,00	0,00	6 832,03
02.02.09 - Comunicações	10 519,61	0,00	16,08	0,00	0,00	0,00	0,00	10 535,69
02.02.10 - Transportes	2 468,37	0,00	3 660,19	114,60	0,00	0,00	1 570,00	7 713,16
02.02.13 - Desloc. e estadas	294,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294,75
02.02.15 - Formação	605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	605,00
02.02.19 - Assistência técnica	21 022,64	0,00	7 131,77	0,00	0,00	0,00	0,00	28 154,41
02.02.25 - Outros serviços	934,27	0,00	1 947,87	0,00	0,00	0,00	843,30	3 725,44
04.08.02 - Transf. Correntes Famílias	0,00	5 421,34	0,00	2 997,22	679,92	6 379,19	5 175,90	20 653,57
06.02.03 - Outras despesas correntes	0,00	900,00	0,00	14 764,14	0,00	0,00	0,00	15 664,14
07.01.07 - Equip. Informático	1 635,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 635,20
07.01.08 - Software informático	175,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175,80
07.01.09 - Equip. Administrativo	0,00	0,00	0,00	1 826,55	0,00	0,00	0,00	1 826,55
07.01.10 - Equip. Básico	0,00	0,00	1 502,52	0,00	0,00	0,00	1 000,00	2 502,52
<b>Total</b>	<b>157 212,85</b>	<b>25 875,32</b>	<b>18 689,27</b>	<b>318 179,59</b>	<b>12 330,35</b>	<b>14 046,61</b>	<b>54 802,99</b>	<b>601 136,98</b>



## ASE

As despesas da Ação Social Escolar distribuem-se por seis setores: Refeitório, Bufete, Auxílios Económicos, Seguro Escolar, Papelaria e Leite Escolar.

Mapa Anual 2016							
Setores	Saldo Inicial	Receitas Próprias	Verbas DGESTE	Verbas Autarquia	Total Receitas	Despesas Pagas	Saldo Ano Seguinte
Auxílios Económicos	13 490,25	0,00	25 498,34	0,00	38 988,59	25 807,76	13 180,83
Deficientes	15 602,61	0,00	900,00	0,00	16 502,61	15 664,14	838,47
Refeitório	28 557,63	151 580,20	0,00	25 799,02	205 936,85	197 207,05	8 729,80
Bufete	2 443,45	81 829,51	0,00	0,00	84 272,96	79 247,33	5 025,63
Papelaria	1 489,93	12 905,34	0,00	0,00	14 395,27	9 888,63	4 506,64
Seguro Escolar	2 442,42	0,00	5 650,00	0,00	8 092,42	7 808,65	283,77
Leite Escolar	1 207,72	0,00	21 710,00	0,00	22 917,22	20 761,70	2 156,02
<b>Total</b>	<b>65.234,02</b>	<b>246 315,05</b>	<b>53 758,34</b>	<b>25 799,01</b>	<b>391 106,42</b>	<b>356 385,26</b>	<b>34 721,16</b>

### Auxílios económicos

No ano de 2016, foram efetuadas despesas no valor de **25 807,76€** referente ao pagamento de livros e material escolar aos alunos subsidiados dos 2º e 3º ciclos:

- **15 107,89€** referente a alunos do escalão A
- **10 699,97€** referente a alunos do escalão B

### Deficientes

Esta rubrica destina-se ao transporte de alunos com NEE (pertencentes à Unidade de Ensino Estruturado e residentes fora do concelho) e durante o ano de 2016, foi pago a quantia de **15 664,14€**.

### Refeitório

Durante o ano civil, foi aplicada a taxa adicional de refeições (multas) a 13 386 refeições. Os refeitórios funcionaram uma média de 184 dias, tendo sido servidas uma média de 866 refeições diárias.

Refeições	Encomendadas	Servidas
Pré-Escolar	12 751	12 537
1º Ciclo	47 210	46 961
2º Ciclo	51 734	49 368
3º Ciclo	51 421	48 657
Adultos	1 324	1 307
Outros alunos	137	137
<b>Totais</b>	<b>164 618</b>	<b>158 967</b>



No número de refeições servidas estão incluídas as refeições servidas aos alunos subsidiados. Entre as senhas encomendadas e as servidas verifica-se que existe uma diferença de senhas que não foram consumidas. Para diminuir esta diferença, o agrupamento faz uma comunicação aos encarregados de educação e os alunos são chamados à atenção. Os alunos do escalão A têm as refeições gratuitas e os do escalão B beneficiam de 50% de redução. Os outros alunos mencionados são alunos visitantes, principalmente praticantes do desporto escolar de outras escolas.

### Bufete

O bufete funciona apenas com o movimento das vendas dos produtos. Durante o ano de 2016, foi apurado o valor de 15 492,41€ corresponde aos lucros dos mesmos. Para além destes valores foram fornecidos, gratuitamente, a alunos subsidiados que evidenciam carências alimentares, um suplemento alimentar:

Ciclos	Nº de suplementos servidos
2º Ciclo	342
3º Ciclo	646
<b>Total</b>	<b>988</b>

### Papelaria

A papelaria funciona apenas com o movimento das vendas dos produtos. Foram adquiridos livros para as bibliotecas da Unidade de Ferrelras, de Paderne e de Albufeira, no valor de 646,82€.

### Seguro Escolar

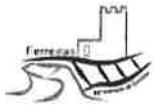
As despesas com os acidentes dos alunos no decurso das atividades escolares são cobertas com as verbas enviadas pela Direção de Serviços da Região do Algarve. No ano económico de 2016, houve 117 acidentes, distribuídos pelas várias escolas que compõem o agrupamento.

### Leite Escolar

É o complemento nutritivo distribuído diariamente aos alunos dos jardins-de-infância e escolas do 1º ciclo, que consiste num pacote de leite e um pacote de bolachas.

### Saldos para a Conta de Gerência seguinte

FOFI	Receita	Despesa	Saldo
<b>MEDIDA 017</b>			
111	157 661,28€	157 212,85€	448,43€
121	77 279,95€	54 802,99€	22 476,96€
123	24 520,12€	18 689,27€	5 830,85€
129	33 056,02€	14 046,61€	19 009,41€
<b>Total</b>	<b>292 517,37€</b>	<b>244 751,72€</b>	<b>47 765,65€</b>
<b>MEDIDA 019</b>			
119	28 260,00€	25 875,32€	2 384,68€
123	337 348,08€	318 179,59€	19 168,49€
129	25 498,34€	12 330,35€	13 167,99€
<b>Total</b>	<b>391 106,42€</b>	<b>356 385,26€</b>	<b>34 721,16€</b>
<b>Total</b>			<b>82 486,81€</b>



Os saldos da fonte financiamento 111, no valor de quatrocentos e quarenta e oito euros e quarenta e três cêntimos foram repostos nos cofres do Tesouro e não podem ser requisitados.

Os saldos da fonte financiamento 121, 123 e 129, no valor de quarenta e sete mil, trezentos e dezassete euros vinte e dois cêntimos, foram entregues e serão requisitados para fazerem parte do orçamento de compensação em receita do ano económico de 2017.

O total geral do mapa de fluxos de caixa é de 9.589.753,35€ tanto na parte das receitas como das despesas.

O valor de 120.971,70€ que consta no referido mapa como saldo da gerência na posse do serviço inclui uma verba no valor de 27.904,04€ referente às receitas de dezembro que constituem uma receita para 2016, sendo 24.820,77€ referente às receitas do ASE, uma verba no valor de 10.580,85€ que está à guarda da escola mas não constitui receita da mesma. Este montante é de carregamentos de cartões de todos os alunos, funcionários e professores que compõem o agrupamento.

Ferreiras, 21 de abril de 2017

O Conselho Administrativo

\_\_\_\_\_  
*Isabel Mateus*  
\_\_\_\_\_  
*Lopa Funch*  
\_\_\_\_\_  
*Luís António*



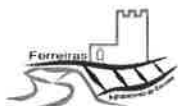


## **ANEXO IV**

**ATA**

**21ª Reunião**





DIREÇÃO GERAL DOS ESTABELECIMENTOS ESCOLARES - DSRAL  
Agrupamento de Escolas de Ferreiras – Cód. 145026

EB1/JI de Paderne, EB1 de Ferreiras, JI de Ferreiras, JI de Vale de Servas, EB23 Prof.ª Diamantina Negrão, EB1 de Brejos, EB1 de Fontainhas, EB1/JI de Olhos de Água, EB1 de Vale Carro, JI de Vale Carro

Exmos.Srs. Membros do Conselho Geral do Agrupamento de Escolas de Ferreiras

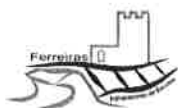
Conforme decorre da legislação em vigor, no final do meu mandato, o Conselho Geral em funções, na próxima 5ª feira dia 20 de abril, irá tomar uma decisão quanto à minha recondução enquanto diretora deste Agrupamento. Tendo já manifestado a minha disponibilidade em continuar, venho apresentar os argumentos que sustentam a minha posição.

O projeto que iniciei neste mandato, apresentava-se, à partida, com vários condicionalismos e um grau de dificuldade de implementação elevado, consequência de vários fatores:

- Grande dispersão de escolas – 10 escolas dispersas por 3 freguesias
- Único Agrupamento do concelho com 5 Jardins de Infância dispersos, também o único com 3 EB2,3 dispersas, para além das 6 escolas/edifícios do 1º ciclo
- Redução da equipa da direção de 5 elementos para 4 elementos
- Redução do nº de coordenadores de departamento e restante equipa pedagógica (passou a haver apenas 1 conselho pedagógico)

Apesar destes condicionalismos, mas com o apoio e trabalho intenso da equipa que escolhi para me acompanhar na direção, conseguimos aos poucos, contornar e ajustar o trabalho diário de toda a comunidade educativa. Neste âmbito gostaria de salientar o documento que enviámos à equipa inspetiva que nos visitou em novembro do ano anterior, onde valorizámos o trabalho colaborativo, entre a direção e todos os coordenadores de estabelecimento, para além das restantes estruturas pedagógicas. O resultado desse trabalho permitiu criar aquilo que os inspetores identificaram no Agrupamento como:

*“clima relacional positivo e afável com os diversos setores constitui fator mobilizador de docentes e não docentes, facilita a gestão de conflitos e favorece a participação de outros intervenientes da comunidade na vida do Agrupamento”,*



DIREÇÃO GERAL DOS ESTABELECIMENTOS ESCOLARES - DSRAL  
Agrupamento de Escolas de Ferreiras – Cód. 145026

EB1/JI de Paderne, EB1 de Ferreiras, JI de Ferreiras, JI de Vale de Servos, EB23 Prof.ª Diamantina Negrão, EB1 de Brejos, EB1 de Fontainhas, EB1/JI de Olhos de Água, EB1 de Vale Carro, JI de Vale Carro

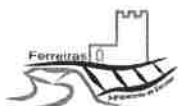
### Gestão pedagógica:

Ao longo do mandato, tenho procurado que o conselho pedagógico tenha o espaço necessário para propor atividades e orientações estratégicas, que visem o sucesso educativo dos alunos. Conforme é referido no relatório da Avaliação Externa, existem diversas estruturas que têm conseguido desenvolver projetos inovadores (serviços psicologia, educação especial, cursos de formação profissional, desporto escolar), que precisam de uma direção disponível e colaborante no sentido de aproveitar este dinamismo em prol dos nossos alunos.

Apesar de algumas quebras **pontuais** de resultados escolares absolutos, apontados pela inspeção, em 2015-2016, assistimos a uma tendência de melhoria geral, confirmada pelos dados do Ministério da Educação que, pela primeira vez, disponibiliza o indicador “percursos diretos de sucesso”, um indicador novo, que tem em consideração o percurso dos alunos que à partida tinham desempenhos semelhantes, disponibilizando um indicador de sucesso que permite saber quais as escolas que mais contribuíram para melhorar o desempenho dos seus alunos, tendo em conta as variáveis de contexto. **Aqui é possível verificar que conseguimos colocar as escolas do agrupamento nos primeiros lugares do concelho comparativamente aos outros agrupamentos.** Mostra uma inversão positiva relativamente ao passado. Com a eliminação dos exames nacionais de 4º e 6º anos, no ano anterior, não é possível registar a evolução dos resultados das provas nacionais relativamente a 2014-2015, pelo que este indicador poderá ser relevante no futuro.

▲	Escola	Distrito	Concelho	Indicador de Sucesso	▲
305	Escola Básica de Paderne	Faro	Albufeira	3,68	
582	Escola Básica de Ferreiras	Faro	Albufeira	-0,92	
615	Escola Básica Professora Diamantina Negrão	Faro	Albufeira	-1,42	
805	Escola Básica da Guia	Faro	Albufeira	-4,65	
900	Escola Básica D. Martim Fernandes	Faro	Albufeira	-6,33	
915	Escola Básica e Secundária de Albufeira	Faro	Albufeira	-6,79	
934	Escola Básica Dr. Francisco Cabrita	Faro	Albufeira	-7,45	

<http://rr.sapo.pt/especial/71220/9> ano saiba quais as escolas onde os alunos mais progrediram



DIREÇÃO GERAL DOS ESTABELECIMENTOS ESCOLARES - DSRAL  
Agrupamento de Escolas de Ferreiras – Cód. 145026

EB1/JI de Paderne, EB1 de Ferreiras, JI de Ferreiras, JI de Vale de Servas, EB23 Prof.ª Diamantina Negrão, EB1 de Brejos, EB1 de Fontainhas, EB1/JI de Olhos de Água, EB1 de Vale Carro, JI de Vale Carro

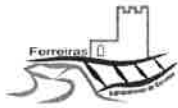
No que diz respeito ao reconhecimento da comunidade consideramos extremamente positivo e gratificante que a mesma, tenha uma opinião bastante positiva da escola, conforme decorre dos inquéritos aplicados e tratados pela inspeção. Comparando as percentagens atribuídas às duas melhores avaliações –“concordo” e “concordo totalmente”, vs as duas menções menos positivas “discordo” e “discordo totalmente” verificamos o seguinte:

População Alvo	Menções + (Concordo + concordo totalmente	Menções - (Discordo + discordo totalmente
Pais – Pré Escolar	80,9%	4,5%
Pais – EB23	73,1%	5,4%
Alunos – 1º ciclo	72,2%	11,1%
Alunos – 2º e 3º ciclo	58,3%	15,6%
Docentes	61,6%	12,5%
Não docentes	52%	13,5%

Como podemos verificar a diferença é esmagadora e, comparando o grau de satisfação, considero especialmente gratificante que a maioria dos pais esteja satisfeita com o agrupamento com taxas de aprovação de 80,9% e 73,1%, o que conjugado com as restantes taxas revela um elevado grau de satisfação com o trabalho realizado até à data.

Relembro que as taxas se referem apenas às duas melhores e duas piores avaliações, não incluindo para efeitos de comparação a menção: “nem concordo nem discordo”, já que optamos por não a considerar nem pela positiva nem pela negativa.

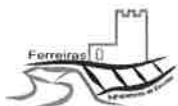
A análise destes dados revela algo de que já tínhamos consciência, a gestão dos horários e colocação do pessoal docente e não docente obriga a decisões mais duras que nem sempre agradam a todos, mas que consideramos necessárias para o bom funcionamento do Agrupamento. A redução continuada do número de funcionários, também criou mais pressão nas escolas, exigindo a deslocação de funcionários para suprir faltas por doença, situação que nem sempre é do agrado destes. As instalações e espaços, responsabilidade da CMA, também pesam nas opiniões negativas. Apesar destes condicionalismos, agrada-nos que a grande maioria tem opiniões positivas sobre o Agrupamento, verificando que a nota mais alta das opiniões positivas é de 80,9% e a nota mais alta das opiniões negativas é de 15,6%



### Gestão Financeira:

Neste capítulo, conseguimos, através da uma gestão rigorosa do Conselho Administrativo, em colaboração com a restante direção reduzir custos de funcionamento aumentando paralelamente algumas receitas conforme podemos verificar no quadro:

Rubrica	2013	2014	2015*	2016
Fotocópias - custos	15 777,94€	20 046,44€	14 332,95€	18 573,42€
Fotocópias -Receitas		704,28€	630,56€	804,28€
<p><b>Situação existente em 2013:</b> Todas as fotocopiadoras estavam obsoletas e estavam constantemente avariadas. Havia um contrato de aluguer de longa duração com a Creditex com um valor mensal fixo de 1000 euros aprox, e com um plafond de fotocópias fixas, só para Paderne, e findo o contrato teria de ser renovado, e continuando as máquinas a ser da empresa.</p> <p><b>Resolução:</b> Negociação com a Canon e o BNP-Paribas, da substituição de todas as fotocopiadoras do Agrupamento, com um contrato de 3 anos, findo o qual deixaremos de pagar as máquinas ficando apenas a pagar as fotocópias tiradas. Iremos reduzir os gastos com fotocópias assim que terminar o contrato com a PNB.Paribas em junho de 2018.</p> <p><b>Ganhos:</b> Renovação de todas as máquinas; pagamos apenas as fotocópias tiradas (fator importante devido às diversas interrupções letivas existentes nas escolas). <b><u>Redução dos gastos em 1000 euros mensais a partir de junho de 2018, numa redução global de custos de 53% aprox.</u></b> As novas máquinas permitem uma gestão mais eficaz das fotocópias quer da tiragem quer da venda.</p> <p>* No ano de 2015 o contrato coincide com a rescisão do contrato da Creditex e com a entrada em vigor, em junho, do novo contrato da Canon. O ano de 2016 já reflete o valor global, até as fotocopiadoras estarem pagas em junho do próximo ano.</p>				
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Previsão de gastos	18000€	12000€	7500€	7500€



DIREÇÃO GERAL DOS ESTABELECIMENTOS ESCOLARES - DSRAL  
Agrupamento de Escolas de Ferreira's – Cód. 145026

EB1/JI de Paderne, EB1 de Ferreira's, JI de Ferreira's, JI de Vale de Serves, EB23 Prof.ª Diamantina Negrão, EB1 de Brejos, EB1 de Fontalhas, EB1/JI de Olhos de Água, EB1 de Vale Carro, JI de Vale Carro

mais cómoda. Por outro lado, permite uma melhor articulação com os diversos serviços e entidades que trabalham com o Agrupamento (CPCJ, CLAIM-CMA, etc...) no caso dos pedidos de matrículas, procurando resolver de uma forma célere problemas que estas entidades nos apresentam.

Em resumo penso ter conseguido de uma forma satisfatória, resultados que projetam o agrupamento como uma referência no concelho. Queria deixar uma palavra para a equipa que me acompanhou, fundamental para esse sucesso. O nosso trabalho colaborativo, a nossa entrega, foi decisiva para ultrapassar as diversas dificuldades que foram surgindo, e que vão continuar a surgir num Agrupamento desta dimensão e com esta dispersão. Sei que no próximo mandato será necessário realizar ajustamentos, consequência da nossa avaliação, mas também das indicações propostas pelo relatório da Avaliação Externa.

Pretendo que este mandato seja, após ajustamentos, um mandato que consolide o Agrupamento, enquanto referência pedagógica no concelho, e continue a promover “ um bom clima relacional” entre todos, conforme foi identificado pela inspeção. Os resultados positivos dos inquéritos mostram que estamos no bom caminho, mas que também existem aspetos a melhorar. Conforme já referi este mandato também foi de aprendizagem para nós. O próximo será a possibilidade de aplicarmos os conhecimentos que adquirimos e que a gestão deste Agrupamento nos proporcionou ao longo do mandato.

Assim solicito a todos os membros do Conselho Geral, a possibilidade de continuar a dirigir este Agrupamento por mais um mandato, que, sendo o último para mim, pretendo que seja marcante para todos aqueles que escolheram este Agrupamento para estudar ou trabalhar.

Ferreira's, 18 de abril de 2017

A Diretora do Agrupamento

(Maria Isabel Rodrigues Mateus)



DIREÇÃO GERAL DOS ESTABELECIMENTOS ESCOLARES - DSRAL  
Agrupamento de Escolas de Ferreiras – Cód. 145026

EBI/JI de Paderne, EBI de Ferreiras, JI de Ferreiras, JI de Vale de Serves, EB23 Prof.ª Diamantina Negrão, EBI de Brejos, EBI de Fontainhas, EBI/JI de Olhos de Água, EBI de Vale Carro, JI de Vale Carro

Rubrica	2013	2014	2015	2016
Comunicações - custos	15 915,61€	14 860,17€	12 501,17€	9 421,49€
Comunicações -Receitas		121,90€	198,60€	231,64€
<b>Situação existente em 2013:</b> vários contratos dispersos com várias operadoras nas 3 escolas EB2,3. Central telefónica na EBI de Ferreiras obsoleta, com constantes quebras. Despesas fixas de 1300 euros mensais aprox. (apesar das interrupções letivas)				
<b>Resolução:</b> Rescisão dos contratos existentes, após terminar período de fidelização. Aproveitamento de uma central digital usada da CMA, que estando em boas condições, permitiu colocar comunicações via IP em toda a EBI de Ferreiras, negociando-se um acesso PRIME com a Meo o que permitiu atribuir 30 números de telefone para os diversos serviços. Substituindo-se também os telefones antigos por telefones via IP potenciando as comunicações internas e externas.				
<b>Ganhos:</b> <u>Redução em 58%</u> e custos mensais de 1300 para 550 euros mensais. Eliminar problemas técnicos na EBI de Ferreiras.				
	2017	2018	2019	
Previsão	7200€	7200€	7200€	

Rubrica	2013	2014	2015	2016
Pavilhão - Receitas	300€	1.930€	3.490€	2 770,00€
<b>Situação existente:</b> Existiam várias coletividades a utilizar os espaços sem pagar apesar de cobrarem uma mensalidade aos seus atletas.				
<b>Resolução:</b> Fixação de um valor anual para as coletividades que utilizam o pavilhão mais frequentemente, através de protocolo. Fixação de um valor fixo por treino para uma utilização pontual.				

#### Gestão administrativa:

Neste capítulo, foi importante a reorganização dos serviços administrativos, no sentido de potenciar a secretaria e a gestão de processos. Neste domínio a integração da contabilidade nos espaços dos serviços administrativos, permitiu potenciar o trabalho colaborativo entre todos. A disponibilização dos serviços através do nosso site, está a revelar-se um caso de sucesso que tem permitido à comunidade apresentar diversos requerimentos à diretora, de uma forma